



**Energie**

Programmes nationaux de recherche 70 et 71

## Projet

### Déterminants des investissements en efficacité énergétique





## L'efficacité énergétique dans les entreprises – un sujet qui fait débat

Dans de nombreuses entreprises suisses à forte consommation énergétique, le potentiel d'économie est considérable, mais nécessiterait une gestion de l'énergie. En Suisse, seules quelques entreprises confient ces tâches à des spécialistes.



Dans certaines industries, par exemple dans la métallurgie, d'énormes quantités d'énergie sont parfois nécessaires. Pourtant, peu d'entreprises en Suisse se soucient de l'efficacité énergétique. *Source* : undefined





## En un coup d'œil

- Actuellement, l'efficacité énergétique n'est un sujet important que dans un nombre restreint d'entreprises et peu d'attention est accordée à la gestion de l'énergie.
- La gestion de l'énergie dans les entreprises est un élément essentiel dans le processus décisionnel en matière de mesures d'efficacité énergétique. Cependant, les mécanismes de suivi et les données quantitatives font toujours défaut.
- Des lois cantonales et nationales seraient à même d'encourager de tels processus.

Dans de nombreuses entreprises, le potentiel de réduction de la consommation d'énergie est considérable. Pourtant, les mesures, même très rentables, visant à accroître l'efficacité énergétique ne sont souvent pas mises à exécution. Tel est le résultat de ce projet de recherche, dans lequel des chercheurs des bureaux de conseil Infrast et Impact Energy et de l'Université de Neuchâtel ont investigué comment les firmes opérant dans les secteurs grands consommateurs d'énergie cherchent à réduire leur consommation énergétique. Les chercheurs ont mené une enquête auprès de 3670 entreprises dites large-scale energy consumers (LSEC). Il s'agit par exemple d'entreprises dans le secteur du ciment et de la métallurgie, mais aussi d'usines de papier et d'entreprises de construction. Plus de 300 firmes ont complété le questionnaire en ligne. Les chercheurs ont ensuite sélectionné 26 de ces entreprises pour mener des interviews personnelles, dans le but de confirmer ou de rejeter les hypothèses formulées préalablement. En dernier lieu, les chercheurs ont effectué cinq études de cas dans des entreprises, dans le but d'analyser en détail les résultats de ces deux enquêtes, notamment en examinant la consommation d'énergie et les mesures d'efficacité énergétique déjà mises en œuvre par les entreprises.

## Gestion de l'énergie dans les entreprises

Avant leurs recherches, les chercheurs sont partis du principe qu'une meilleure gestion de l'énergie contribuerait à ce que les dirigeants d'une entreprise reconnaissent les caractéristiques stratégiques de l'efficacité énergétique. Cependant, les analyses empiriques ont révélé un mécanisme inverse : si l'efficacité énergétique est perçue comme importante, les entreprises tendent à disposer d'une gestion de l'énergie bien développée, situation qui devrait fournir aux décideurs des données sur la consommation et les coûts énergétiques ainsi que sur le potentiel d'économies. Dans l'ensemble, cependant, le niveau de gestion de l'énergie en Suisse est encore faible : sur une échelle de 23 points, les entreprises helvétiques n'atteignent en moyenne que 10,3 points. Ainsi, de nombreuses entreprises peinent à quantifier leurs investissements en matière d'efficacité énergétique ; bien souvent, il n'existe même pas de catégorie budgétaire pour les mesures d'économie d'énergie. Basé sur ces observations, les chercheurs concluent que les questions énergétiques ne bénéficient souvent pas d'une priorité élevée. Ils attribuent cette situation au prix bas de l'énergie, qui se situe généralement entre un et trois pour cent du chiffre d'affaire annuel. 60 % des entreprises ayant mis en place des mesures d'efficacité énergétique affirment que leur consommation d'énergie a diminué. Mais il s'agit-là d'évaluations qualitatives ; des chiffres concrets font généralement défaut. Cette situation s'explique par le fait que de nombreuses entreprises ne disposent pas d'un monitoring approprié. Les études de cas ont également démontré que le potentiel d'économies n'est pas pleinement exploité. Par exemple, les appareils électriques comme les pompes ou compresseurs sont souvent désuets, ou les installations surdimensionnées.



Même dans les secteurs à forte consommation énergétique tels que l'industrie métallurgique, une catégorie budgétaire pour les mesures d'économie d'énergie fait souvent défaut. undefined



## Les politiciens sont appelés à réagir

Les exigences légales ont une grande influence sur la décision des entreprises grandes consommatrices d'énergie de prendre ou non des mesures d'économie d'énergie. Les directives les plus importantes à l'heure actuelle sont les objectifs CO<sub>2</sub> du gouvernement fédéral. La plupart des entreprises n'anticipent ni la mise en place d'autres objectifs, ni une augmentation du prix de l'énergie. Leurs décisions sont souvent basées sur les prix actuels, sans prise en compte d'une éventuelle augmentation.

Selon les chercheurs, c'est précisément parce que les exigences de la Confédération et des cantons sont susceptibles de conduire à une utilisation plus économique de l'énergie que la politique au niveau fédéral et cantonal doit être renforcée dans ce domaine. Premièrement, en exigeant dans les accords sur les objectifs soumis aux entreprises une plus grande efficacité, condition sine qua non pour une exonération de la taxe sur le CO<sub>2</sub> ; deuxièmement, en contribuant à affiner le profil de gestion énergétique des entreprises et en la dotant de meilleurs arguments et d'outils, moyennant des mesures d'appoint sous forme d'informations, de formation et de conseil professionnel ; et troisièmement, en poursuivant de manière concrète et engagée le débat sur l'augmentation des taxes énergétiques et sur un renforcement de la réglementation, en introduisant par exemple un audit énergétique obligatoire pour les grands consommateurs.



## Produkte aus diesem Projekt

- Management as a Key Driver of Energy Performance, Management Summary  
Date de publication: 01.01.18
- Management as a Key Driver of Energy Performance, Final Report  
Date de publication: 01.01.18
- Energy management & training for industrial energy optimization  
Date de publication: 01.01.18
- Schweizer Programme zur Steigerung der Effizienz von Antriebssystemen, slides 16 - 21  
Date de publication: 01.01.18
- Energy management and training for industrial energy optimization  
Date de publication: 01.01.18
- Energy management : a key driver of energy-efficiency investment ?  
Date de publication: 01.01.18
- Management de l'énergie : un déterminant des investissements en efficacité énergétique ?  
Date de publication: 01.01.18
- Energy management : a key driver of energy-efficiency investment ?  
Date de publication: 01.01.18
- Energy-Efficiency Investment : Why Do Firms Apply Such Restrictive Financial Methods and Selection Criteria ?  
Date de publication: 01.01.18
- M\_key – Management as a key driver of energy performance  
Date de publication: 01.01.18



## Team & Kontakt

Rolf Iten  
INFRAS  
Binzstrasse 23  
8045 Zürich

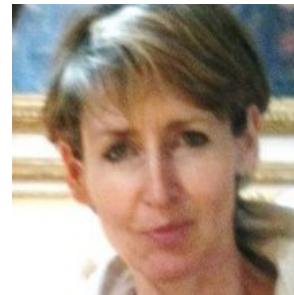
+41 44 205 95 95 [rolf.iten@infras.ch](mailto:rolf.iten@infras.ch)



Rolf Iten  
Projektleiter



Conrad U. Brunner



Catherine Cooremans



Stephan Hammer



Bernhard Oettli



Moez Ouni



Alain Schönenberger



Rita Werle



Alexander Wunderlich

## Projets liés



Réforme fiscale écologique et croissance endogène

Une taxe environnementale pour plus d'innovation



Innovations dans le domaine de l'énergie

Comment inciter les entreprises à investir dans l'innovation verte ?

Le contenu de ce site représente l'état des connaissances au 18.06.2019.